附件2

\*\*单位全称

知识产权运营工作方案

（参考提纲）

一、单位基本情况

单位名称、设立时间、主营业务领域、经营业绩、获得知识产权工作有关资质、荣誉、称号等情况

二、知识产权运营工作基础

（一）可运营知识产权资产

自有或受托运营专利等知识产权资产的情况

（二）知识产权运营管理部门及团队

1.部门名称、职责、在单位中组织架构、主管领导情况等；

2.自建或委托知识产权运营工作团队情况（人员、年龄、岗位职责、知识背景等）。

（三）已开展工作及成效

已开展知识产权运营工作情况，知识产权运营工作取得业绩、成效、效益等。

产生的效果和影响（产学研结合，对产业发展的影响，对“一带一路”建设的贡献等）。

（四）运营成本投入及占整体经营收入的情况

三、知识产权运营模式、案例

（一）制定知识产权运营管理及服务制度、建立知识产权运营标准、制定相关规范性文本等情况。

（二）建立知识产权运营平台、市场及销售渠道等情况。

（三）建立知识产权运营模式、盈利模式情况。

（四）本单位已开展或正在开展的典型案例介绍。

四、知识产权运营目标规划

2021-2023年知识产权运营工作任务、绩效目标、工作规划、工作思路等。

五、工作思考和建议

六、其他

其他需要说明的情况。

（注：报告内容第二、三、四部分所占比重应不低于60%）